



PODER JUDICIÁRIO FEDERAL  
TRIBUNAL REGIONAL ELEITORAL DO AMAPÁ



# RELATÓRIO DE RESULTADOS E CONCLUSÃO DA GESTÃO

Março/2019 - Fevereiro/2021

Des. Rommel Araújo de Oliveira  
Presidente do TRE-AP



## Sumário

Fala do Presidente .....	3
Apresentação.....	5
Execução das Iniciativas Estratégicas.....	6
<b>Gestão Orçamentária</b> .....	<b>15</b>
Enfrentamento da Pandemia.....	17
Apagão no Amapá.....	18
Eleições 2020.....	20
Transparência.....	22
Selo Justiça em Números.....	23
Estatística Processual .....	24
Sistema ATENA* .....	24
Eleitorais.....	25
Fatos relevantes .....	29
Eleições 2020.....	30

## Fala do Presidente

Completados os dois anos desta gestão, posso afirmar que a missão proposta foi devidamente cumprida, apesar da atipicidade que vivemos em 2020. A missão foi árdua, gerir a organização em meio a uma pandemia e um período crítico de apagão elétrico, e ainda assim realizar uma eleição peculiar de 03 (três) turnos com excelência foram tarefas que exigiram muito da administração e de todos os seus servidores.

Buscando assegurar o alcance dos resultados almejados e o fortalecimento dos controles internos nas rotinas de trabalho, foi criado o Plano de Gestão 2019-2021, desenvolvido em harmonia com o Plano Estratégico 2016-2021. A elaboração deste relatório além de ser uma forma de prestar contas e conferir transparência aos atos praticados por este órgão, também é uma oportunidade de reflexão institucional, na medida em que revisita os planos traçados, objetivos alcançados e dificuldades enfrentadas durante esta gestão.

Os resultados alcançados refletem o intenso trabalho de priorização do planejamento institucional, de valorização das pessoas e do compromisso em levar o Tribunal a um elevado nível de atuação estratégica.

Este relatório traz os resultados e os avanços alcançados pelo TRE-AP a partir da estratégia elaborada ao longo desta gestão.

Por tudo isso, é lícito reconhecer que o Tribunal é um órgão que tem se aperfeiçoado continuamente em gestão pública, bem como para a implementação das melhores práticas de governança no âmbito da administração pública. Conferindo, assim, eficácia aos esforços despendidos no cumprimento de sua missão institucional.

O sucesso virá do empenho com que nos entregarmos à tarefa, e da energia da aliança do servir que nos une. E com esse espírito de união as eleições

municipais de 2020 foram realizadas, com a excelência que é característica do Tribunal Regional Eleitoral do Amapá e da Justiça Eleitoral.

Finalizamos esta gestão sobre um alicerce sólido, construído com muito empenho e comprometimento institucional, que funcionará, acredito, como base para a continuidade das ações estabelecidas. Muitos projetos foram implantados e outros se iniciaram seu curso, mas espero que todos deixem marcas indeléveis de sua relevância na história desta Instituição.

Confiante de que a missão restou cumprida, aproveito o ensejo para externar minha profunda gratidão a Vossas Excelências, ao Procurador Regional Eleitoral, aos Juízes Eleitorais, aos Promotores Eleitorais. Faço um agradecimento especial ao Desembargador Gilberto Pinheiro, Corregedor e Vice-Presidente desta Casa, por todo apoio conferido à Administração, pela parceria e trabalho conjunto no cumprimento das metas e dos planejamentos executado e a executar. Também registro, com muita satisfação e reconhecimento, a dedicação dos servidores e gestores que se engajaram na conquista dos desafios lançados no início de 2019. Agradeço a todos pelo trabalho sério e comprometido no cumprimento da missão constitucional de nossa Instituição e pela eficiência no serviço prestado à sociedade amapaense.

Macapá-AP, 25 de fevereiro de 2021.

Des. Rommel Araújo de Oliveira  
Presidente do TRE-AP

## Apresentação

Com vistas a aprimorar e buscar uma maior evolução nos processos de gestão estratégica do Tribunal Regional Eleitoral do Amapá, estabelecemos a fase do monitoramento das ações planejadas.

O monitoramento realizado pela alta gestão é uma oportunidade de melhorias, além de verificar o que as unidades responsáveis efetivamente fizeram ao longo dos últimos doze meses.

O Plano de Gestão (2019/2020) estabeleceu orientações para o cumprimento do papel institucional, sem prejuízo das demais atividades a serem executadas no desempenho das competências definidas no Regimento Interno do TRE-AP.

Uma vez adotado um planejamento, ele precisa estar em constante monitoramento. Isso significa que é preciso acompanhar e avaliar a sua execução.

Ao monitorar o plano da gestão, podemos verificar se as atividades estão sendo executadas de acordo com os parâmetros definidos. Essa avaliação permite analisar o progresso do planejamento e corrigir eventuais falhas. Além disso permite ao gestor considerar se as atividades estão sendo desempenhadas de acordo com os valores institucionais, uma vez que isso reflete na sua imagem perante os servidores e a sociedade.

Enfim, o monitoramento permite que o planejamento esteja em constante busca pela melhoria dos processos adotados na instituição.

Além do monitoramento das ações planejadas, cumpriu à gestão também executar o orçamento de acordo com o que restou programado, além de engendrar e executar a realização das Eleições Municipais de 2020.

## Execução das Iniciativas Estratégicas

A Justiça Eleitoral do Amapá tem lançado mão de todos os recursos de que dispõe e adotado as boas práticas de excelência na gestão pública para lograr cumprir, com eficiência e efetividade, sua missão constitucional, bem como implantar soluções inovadoras, a fim de otimizar cada vez mais a utilização de recursos públicos.

Sob esse prisma, na busca por maior eficácia e transparência do planejamento estratégico e maior efetividade do controle externo e social das nossas atividades institucionais apresentamos o desempenho das iniciativas estratégicas adotadas no início do biênio 2019/2021. Vale ressaltar que devido a pandemia e a necessidade de realizar trabalho remoto, algumas ações constantes no plano tiveram sua execução prejudicada.

OBJETIVO ESTRATÉGICO	DIRETRIZ ESTRATÉGICA	INICIATIVA	UNIDADE GESTORA	EXECUTADO (S/N)	EVIDÊNCIA / RESULTADO
Garantir os Direitos da Cidadania	Melhorar a comunicação institucional e o compartilhamento de informações entre o TRE-AP e a sociedade e os outros órgãos estaduais e federais	Revisar e reestruturar o Programa Eleitor do Futuro e Mesário Voluntário, visando ampliar sua atuação de forma a garantir a participação cidadã	<u>EJE</u>	<u>SIM</u>	<b>Programa Eleitor do Futuro:</b> - Eleição de Representantes de Turmas e Professor Conselheiro em 03 escolas parcerias ( <a href="#">0000719-84.2019.6.03.8000</a> , <a href="#">0000837-60.2019.6.03.8000</a> , <a href="#">0000863-58.2019.6.03.8000</a> ) - Criação e Funcionamento do Portal do Programa Eleitor do Futuro na internet ( <a href="#">0001216-69.2017.6.03.8000</a> ) - Atuação do Projeto Valorize seu Voto nas escolas dos municípios de Porto Grande, Laranjal do Jari, Oiapoque, Amapá e Macapá ( <a href="#">0001561-64.2019.6.03.8000</a> , <a href="#">0002425-05.2019.6.03.8000</a> , <a href="#">0002561-02.2019.6.03.8000</a> )

					Mesário Voluntário: ação desenvolvida somente em ano eleitoral
Aperfeiçoar a gestão de pessoas	Promover a valorização e capacitação do capital humano	Instituir a Política de Gestão de Pessoas e implementar as ações do plano, priorizando soluções para adequada distribuição da força de trabalho, através da integração com a melhoria dos processos de trabalho e medidas de otimização das atividades	<b>EJE</b>	<b><u>SIM</u></b>	Execução do Plano Anual de Capacitação 2019: - 41 Ações de capacitação executadas - 134 Servidores capacitados <a href="#">0000458-22.2019.6.03.8000</a>
<ul style="list-style-type: none"> <li>A competência da capacitação do capital humano deste TRE/AP é atribuição da EJE, entretanto consta no plano de gestão a SGP. Assim sugiro que neste item conste a duas Unidades SGP/EJE.</li> </ul>					
Fortalecer a Governança Institucional	Implantar a Governança Corporativa do Tribunal Regional Eleitoral do Amapá	Estruturar e implantar o Sistema de Governança e Gestão Estratégica do Tribunal, visando estabelecer as	<b><u>ASPLAN</u></b>	<b><u>SIM</u></b>	Res. 529/2019 – Sistema de Governança e Gestão

		instâncias internas de governança, garantir o balanceamento de poder e a segregação de funções críticas e divulgá-lo para as partes interessadas			
	Fomentar a inovação institucional com vistas a atender novas demandas da sociedade por meio da melhoria de processos e serviços	Elaborar Plano de Continuidade do Negócio (PCN), por meio da reunião de membros das diversas unidades, com objetivo de traçar estratégias e planos de ação que garantam o funcionamento e a disponibilidade dos serviços essenciais do TRE-AP durante períodos de mudanças		<b><u>NÃO</u></b>	
	Consolidar as metodologias de melhorias dos processos e gestão de riscos	Consolidar o uso das metodologias de melhorias dos processos e identificação e		<b><u>NÃO*</u></b>	SEI 0001554-72.2019.603.8000 Res. 522/2018 – Política de Gestão de Riscos

		tratamento dos riscos, priorizando os processos críticos da organização			
Fortalecer a segurança e a transparência do processo eleitoral	Assegurar a transparência, segurança e probidade no Processo Eleitoral	Aprimorar o Planejamento Integrado das Eleições como instrumento essencial de planejamento, controle de riscos e gestão do Processo Eleitoral		<b><u>SIM</u></b>	SEI 0002331-57.2019.6.03.8000 (Planejamento Integrado das Eleições 2020);
		Promover ações para aperfeiçoamento da gestão do Processo Eleitoral com foco na transparência e segurança		<b><u>SIM</u></b>	SEI 0002330-72.2019.6.03.8000 (Ampliação da participação das Zonas Eleitorais na elaboração do Planejamento Integrado das Eleições 2020).

- Foi criada a Comissão de Implementação da Política de Gestão de Riscos (Portaria 152/2019). Contudo, os membros necessitam de uma capacitação visando o nivelamento de conhecimentos. Um dos membros não faz mais parte do quadro de pessoal (Servidor ELIELSON SILVA). A Comissão tem duas secretárias (SEJUD e SAO). A expertise administrativa tem demonstrado que a designação de titulares de secretarias para atividades diversas de suas unidades e que requeiram alto conhecimento técnico da temática abordada não tem sido satisfatória face ao nível de dedicação integral que os gestores têm para o bom andamento de suas unidades gerenciais e cumprimento de prazos processuais, orçamentários dentre outras atribuições inerentes a Cargos de alta gestão.
- Com relação ao Plano de Continuidade de Negócio não foi realizada nenhuma ação na unidade até a presente data.

Aperfeiçoar a gestão de pessoas	Promover a valorização e capacitação do capital humano	Instituir a Política de Gestão de Pessoas e implementar as ações do plano, priorizando soluções para adequada distribuição da força de trabalho, através da integração com a melhoria dos processos de trabalho e medidas de otimização das atividades	<b><u>SGP</u></b>	<b><u>SIM</u></b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Aplicação da Resolução da Gestão por Competências. (<a href="#">0002314-26.2016.6.03.8000</a>)</li> <li>• Criação e efetivação dos trabalhos do Comitê Gestor de Pessoas do TRE-AP (<a href="#">0001224-12.2018.6.03.8000</a>)</li> <li>• Desenvolvimento das políticas e iniciativas de gestão de pessoas determinados no Acordo-TCU 1233 (<a href="#">0000595-72.2017.6.03.8000</a>)</li> <li>• Implantação do Dimensionamento da Força de Trabalho seguindo a metodologia adotada pelo TSE. (<a href="#">0002087-31.2019.6.03.8000</a>)</li> <li>• Adequação dos indicadores estratégicos da SGP. (<a href="#">0001460-27.2019.6.03.8000</a>)</li> </ul>
Aperfeiçoar a Governança de Tecnologia da Informação	Aprimorar a eficiência na prestação dos serviços de Tecnologia da Informação e Comunicação	Atualizar o Plano Estratégico de Tecnologia da Informação (PETI) 2016-2021 e o Plano Diretor de Tecnologia da Informação (PDTI) 2020-2021, visando o aperfeiçoamento da governança e	<b><u>STI</u></b>	<b><u>SIM</u></b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• PA <a href="#">0000333-20.2020.6.03.8000</a> Elaboração do PDTIC 2020-2021</li> <li>• Atualização do PETIC 2016 - 2021, conforme documento de atualização de indicadores e metas do PETIC (<a href="#">0399542</a>) e ata de reunião do CGOVTIC (<a href="#">0401745</a>).</li> <li>• Obs.: o documento com a versão final do PETIC, com as atualizações informadas acima, está em fase de consolidação.</li> </ul>

		Gestão de Tecnologia da Informação			
Aperfeiçoar a gestão orçamentária	Fortalecer a Gestão Orçamentária de modo a garantir o alinhamento com o planejamento estratégico	Aprimorar o planejamento orçamentário e a qualidade dos gastos, através de ações de otimização dos recursos públicos e o direcionamento dos gastos para atendimento das necessidades prioritárias e essenciais	<b><u>SAO</u></b>	<b><u>SIM</u></b>	Acompanhamento periódico da execução orçamentária realizado em conjunto com todas as Unidades Executoras responsáveis pelo planejamento orçamentário e despesas contempladas na Lei orçamentária anual - LOA, relatórios de acompanhamento de execução das despesas, contemplando as despesas pré-empenhadas e empenhadas, bem como os valores liquidados e os saldos existentes nas notas de empenho. Um dos objetivos dos relatórios é aproximar a execução da despesa ao planejamento orçamentário, através do indicador "Aderência da Execução ao Planejamento Orçamentário". Referidas informações podem ser ratificadas nos autos dos PA's SEI 0000801-18.2019.6.03.8000, 0000669-24.2020.6.03.8000 e 0000877- 08.2020.6.03.8000.
		Alinhar o Planejamento Orçamentário ao Planejamento Estratégico, através da abordagem da estrutura de execução por programas e projetos	<b><u>SAO</u></b>	<b><u>SIM</u></b>	Processos Administrativo formalizando os trabalhos de elaboração da Proposta Orçamentária, envolvendo todos os setores responsáveis pelo planejamento e gestão na fase de execução da despesa, e submete à Gestão, através do Comitê de Apoio à Gestão Orçamentária e de Aquisições, objetivando o alinhamento do Planejamento orçamentário ao Planejamento Estratégico. Referidas informações podem ser ratificadas nos autos dos PA's SEI 0000219- 52.2018.6.03.8000; 0000535-31.2019.6.03.8000 e 0000357-48.2020.6.03.8000 Novas contratações precedidas de Documento de Oficialização da Demanda - DOD identificando a vinculação da demanda ao Planejamento Estratégico (0401280) (0383161)

	Reduzir o prazo de execução dos processos de aquisições de bens e contratações de serviços	Aprimorar o Plano de Aquisições como ferramenta essencial para o gerenciamento das aquisições, através de sua integração com o Planejamento Estratégico	<b><u>SAO</u></b>	<b><u>SIM</u></b>	Plano de compras (0413253) / Plano de contratações (0431935) - Proc. 0002495-22.2019.6.03.8000.
		Aperfeiçoar a gestão dos contratos, através da melhoria dos processos de trabalho e uso de ferramentas de informatização	<b><u>SAO</u></b>	<b><u>SIM</u></b>	Ampliação do Sistema de Chamados CSG para utilização em ocorrências da CMP. Maior adesão de registros da fiscalização de contratos e dos usuários internos. (link sistema de chamados SAO)
Garantir os direitos de cidadania; Assegurar a transparência, segurança e probidade no processo eleitoral	Estruturar a Ouvidoria	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ranking Transparência 2020 CNJ;</li> <li>• Pesquisa de Satisfação do Atendimento;</li> <li>• Atualização da Carta de Serviços ao Cidadão de 2º Grau;</li> <li>• Integração do Formulário de Contato com a</li> </ul>	<b>OUVIDORIA / ASPLAN / STI</b>	<b>SIM / EM ANDAMENTO</b>	PA SEI <a href="#">0000654-55.2020.6.03.8000</a> ;  PA SEI <a href="#">0001914-12.2016.6.03.8000</a> ;  PA SEI <a href="#">0002625-12.2019.6.03.8000</a> ;  PA SEI <a href="#">0002662-39.2019.6.03.8000</a> ;

		<p>Ouvidoria com o SEI;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Atualização da Carta de Serviços ao Cidadão de 1º Grau.</li> </ul>			PA SEI <a href="#">0002624-27.2019.6.03.800</a>
Garantir a celeridade e a produtividade na prestação jurisdicional	Aprimorar a utilização do PJe no TRE do Amapá	<p>Desenvolver ações que promovam a duração razoável do processo de forma a garantir a qualidade e a efetividade da prestação jurisdicional, através do acompanhamento e alimentação dos indicadores de desempenho</p>	<b><u>SEJUD</u></b>	<b><u>SIM</u></b>	<p>Proc. SEI nº 0060160- 93.2020.6.03.8000  0001471- 56.2019.6.03.8000  0002106- 37.2019.6.03.8000  0000374- 55.2018.6.03.8000  0000710- 59.2018.6.03.8000</p>
		<p>Aprimorar os mecanismos de obtenção de informações gerenciais e estatísticas junto ao PJe</p>	<b><u>SEJUD</u></b>	<b><u>SIM</u></b>	Através da implantação do sistema ATENA.

Garantir a celeridade e produtividade na prestação jurisdicional	Aprimorar o processo judicial objetivando sua celeridade	Julgar os processos físicos em 2º grau	<b><u>ASTJ</u></b>	<b><u>SIM</u></b>	Apesar de não ter se conseguido 100% do objetivo, as demandas tiveram uma redução sensível. O objetivo foi alcançado em razão dos processos que não foram julgados demandarem outras ações que inviabilizaram a conclusão (aguardar prazos, recursos, etc..)
Assegurar a transparência, segurança e probidade no processo eleitoral	Assegurar a transparência, segurança e probidade no processo eleitoral	Julgar as prestações de contas de candidatos não eleitos referentes às Eleições de 2018	<b><u>ASTJ</u></b>	<b><u>SIM</u></b>	O objetivo foi alcançado quase que totalmente, atingido um percentual de 95% dos processos derivados da eleição, o saldo de processos se deve à procrastinação feita pelas próprias partes autoras.

## Gestão Orçamentária

Nos anos de 2019 e 2020 o orçamento para investimentos do TRE-AP foi de **R\$ 4.689.035,67**, sendo que o valor foi executado de acordo com os planos de aquisições/contratações elaborados para cada exercício. Abaixo é mostrado o detalhamento do investimento feito.

### 2019

Equipamentos de som, mobiliários, tapetes, caixa amplificadora e demais materiais permanentes	R\$ 516.604,56
Equipamentos de informática	R\$ 64.351,08
Aquisição de veículos	R\$ 383.937,50
Aquisição de softwares	R\$ 602.579,34
Aquisição de Biblioteca Digital	R\$ 183.334,00
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 1.750.806,48</b>

### 2020

Mobiliários	R\$ 434.724,15
Equipamentos de Tecnologia da Informação	R\$ 1.425.844,16
Aquisição de veículos	R\$ 343.991,06
Aquisição de Grupos Geradores	R\$ 158.000,00
Aquisição de Softwares	R\$ 575.669,82
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 2.938.229,19</b>

Foram investidos em Tecnologia da Informação o montante de **R\$ 2.668.444,40**, o que faz com que o TRE-AP seja uma das organizações mais atualizadas em termos de infraestrutura de TI e por isso todo o corpo técnico, magistrados e estagiários utilizam o que há de mais moderno em termos de tecnologia.

Podemos afirmar que os trabalhos de gerenciamento das ações do Tribunal, resultaram na aplicação dos recursos públicos com eficiência, pondo em destaque o planejamento, o controle e a transparência, dentro dos parâmetros estabelecidos pelo Tribunal Superior Eleitoral quanto à execução planejada, redução dos percentuais de perdas orçamentárias e de gestão adequada de Restos a Pagar.

O resultado positivo pode ser comprovado pelo desempenho orçamentário do ano de 2020, a seguir especificado:

- **Perdas Orçamentária - LOA:** a meta estabelecida pelo TSE foi de no máximo 6%. O TRE/AP executou 100% do orçamento, ficando em 3º lugar no Ranking Nacional;
- **Utilização do Limite de Pagamento:** a meta estipulada pela Justiça Eleitoral foi de utilização de 96%. Este Tribunal atingiu o percentual de 100%, culminando em 1º lugar da Justiça Eleitoral;
- **Inscrição de Restos a Pagar Não Processados:** a meta para 2020 foi estipulada em no máximo 7%. A administração cumprir todas as obrigações pactuadas, eliminando a inscrição de despesas em restos a pagar, já que comprometeria o limite de pagamento do exercício de 2021. Assim, o TRE/AP atingiu 100% de eficiência nesse indicador, culminando mais uma vez em 1º lugar da Justiça Eleitoral

Com relação as despesas de pessoal, a gestão fez questão de sanar todos os passivos relativo aos servidores efetivos, zerando qualquer ônus desta natureza à próxima gestão.

Outro feito que aqui deve ser destacado trata-se da adoção de nova prática de gestão do serviço extraordinário prestado pelos servidores na realização das Eleições Municipais de 2020. Por ter decorrido de planejamento com normas claras e bem disseminadas, co-participação de gestores de unidades na elaboração de escalas de trabalho com base em limites bem definidos, boa adesão dos servidores aos regramentos estabelecidos, os quais somente aderiam ao regime extraordinário por opção ou necessidade inarredável da execução dos serviços extras, e, por fim, controle rigoroso da administração buscando dar eficácia às normas regulamentares baixadas, gerou-se boa produtividade e pouco desgaste pessoal, arcando a gestão com todo o ônus financeiro gerado, sem deixar qualquer saldo exorbitante de banco de horas para a próxima administração. Com muita satisfação informamos que não há praticamente banco de horas com o qual a nova gestão deva se preocupar em gerir.

## Enfrentamento da Pandemia de COVID 19

O acontecimento mais inesperado e marcante dos últimos anos foi, sem sombra de dúvidas, a Pandemia de COVID 19. Todas as pessoas e instituições foram tomadas de surpresa e obrigadas a adaptar-se a uma nova e disruptiva realidade. Com o Tribunal Regional Eleitoral do Amapá (TRE-AP) não foi diferente.

Nos primeiros meses de 2020, quando o novo Coronavírus alastrava-se pelo país, as certezas sobre como lidar com o problema eram poucas. Havia a compreensão de que o isolamento social seria a ferramenta possível para fazer frente ao problema até que surgisse o desenvolvimento de um tratamento eficaz contra a doença. A grande preocupação era a sobrecarga ou o colapso dos serviços de saúde.

Rapidamente o TRE-AP decidiu por alocar grande parte de seus servidores em trabalho remoto. Havendo, inclusive momento em que fora necessário manter todos afastados do trabalho presencial. Essa medida exigiu importantes adaptações tecnológicas e atitudinais a fim de que os trabalhos pudessem ter continuidade. A suspensão de atendimentos presenciais deu vez à disponibilização de serviços *on line* à população, tais como: emissão de certidões, inscrição ou transferência de domicílio e atendimentos em geral.

Pela primeira vez em nossa história, em março de 2020, o TRE-AP realizou uma sessão por videoconferência. Ela foi transmitida ao vivo para todo o mundo pela *internet*. Nos meses que se seguiram o modelo foi mantido com êxito o que nos encorajou a realizar outras atividades na mesma modalidade tais como audiências, solenidades, eventos de capacitação e os mais diversos tipos de reuniões.

Passado o momento mais duro, que se convencionou denominar de primeira onda da pandemia, começamos a nos preparar para o retorno gradual às atividades presenciais. Elaboramos um Plano de Retorno ao Trabalho Presencial, seguindo criteriosamente todas as medidas de segurança previstas pela Organização Mundial da Saúde, estruturado em cinco eixos temáticos: distanciamento social, higienização ambiental, higienização pessoal, comunicação e monitoramento. Sua implementação envolveu um grande esforço concentrado de todos os setores que passaram a se preparar com a aquisição de materiais de proteção (*máscaras, face shields,*

materiais de higiene e limpeza) e a adoção de uma série de protocolos rígidos de segurança sanitária. Foram organizadas, em parceria com a Secretaria de Saúde Estadual, testagens aos colaboradores antes de seu retorno ao trabalho presencial. Os ambientes de trabalho eram regularmente sanitizados e as estações de trabalho foram adaptadas para garantir o distanciamento entre os trabalhadores. Transcorrido o tempo, vimos que o Plano de Retorno se mostrou absolutamente bem sucedido.

A realização das eleições municipais de 2020 foi outro grande desafio do ponto de vista do cuidado com a saúde. As várias fases da organização do pleito eleitoral precisaram ser adaptadas ao novo contexto. Do treinamento de mesários à preparação das urnas eletrônicas; do registro de candidatura à posse dos eleitos; tudo precisou ser redefinido com vistas a garantir a biossegurança. O resultado dessa empreitada também superou as expectativas. O pleito fora realizado com êxito e segurança para todos os envolvidos.

A pandemia ainda segue o seu curso, mas até este ponto é possível afirmar categoricamente que as posições firmadas por esta Administração foram norteadas pelo firme compromisso de garantir a saúde dos eleitores, candidatos, advogados, magistrados, servidores, colaboradores e estagiários. E esta é, certamente, uma das mais importantes contribuições que esta gestão deixa como entrega à Justiça Eleitoral amapaense.

## Apagão no Amapá

O famigerado incêndio, ocorrido em 03 de novembro de 2020, que provocou danos numa subestação que fornece energia elétrica para o nosso estado dificultou, em muito, a realização das eleições municipais de 2020.

Cerca de 90% da população enfrentou problemas no fornecimento de energia, que afetou o abastecimento de água, a compra e armazenamento de alimentos, serviços de telefonia e internet, aquisição de combustíveis, entre outros. E tudo isso a menos de 15 dias para a realização do primeiro turno do pleito eleitoral de 2020, marcado para acontecer em 15/11/20.

A energia começou a ser restabelecida em 07/11/20, em alguns bairros de Macapá e parte de Santana, dando início ao sistema de rodízio, inicialmente de seis horas, com exceção de bairros que atendem serviços essenciais, que passaram a ter a energia por 24 horas. Em 12 de novembro, o racionamento é reduzido para 4 horas, ocorrendo em dias pares e ímpares e se estendendo nos outros 11 municípios atingidos

Nesse ínterim, uma onda de protesto populares foi iniciada em várias cidades, especialmente em Macapá, cobrando o retorno da energia e a responsabilização dos culpados.

Fato contínuo, ainda estando em curso o fornecimento irregular de energia elétrica no Amapá e se aproximando o dia 15/11/20, após alerta formal dos órgãos de inteligência (ABIN, PF, PM, SEJUSP e EXÉRCITO) ao Presidente do Regional, os quais alertaram sobre infiltrações do crime organizado nos protestos populares, inicialmente legítimos, estimulando-os a se voltarem contra a realização das eleições que se aproximavam, colocando em risco os eleitores, Locais de Votação, Urnas Eletrônicas e, enfim, a legitimidade do pleito, a pedido deste Regional, o Tribunal Superior Eleitoral prorrogou a realização das eleições apenas na Capital, principal foco dos protestos, para o mês de dezembro do mesmo exercício, de forma a permitir à CEA o fornecimento mais regular de energia e à PM/AP a garantia da ordem e segurança nos demais municípios do Amapá no dia inicialmente previsto para a votação.

Como resultado, o pleito em Macapá foi realizado nos dias 06 (1º Turno) e 20 (2º Turno) de dezembro, quando a crise energética já havia sido superada e a ordem pública estava garantida. As votações foram tranquilas e ordeiras, apesar das restrições causadas pela pandemia do coronavírus, os resultados foram apresentados à população e mais um ciclo democrático se encerrou.

## Eleições 2020

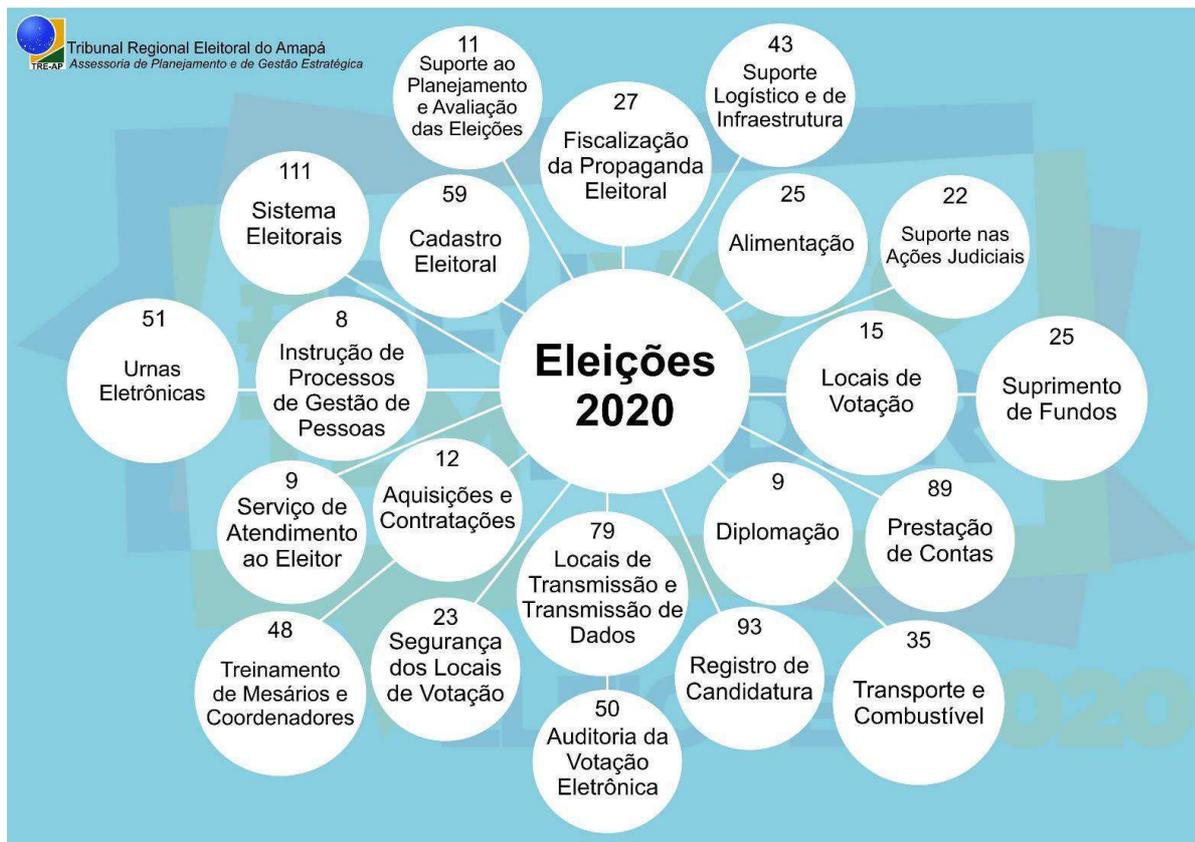


O planejamento das Eleições 2020 começaram no ano anterior, sob a coordenação da ASPLAN (Assessoria de Planejamento) foram realizadas reuniões para elaborar o planejamento. Com o planejamento pronto, veio a execução em 2020.

O processo de gestão participativa foi um aspecto considerado importante na construção deste planejamento, uma vez que possibilitou contemplar as opiniões plurais e a visão dos diversos atores e instâncias na modelagem. Inclusive, foi criado o Projeto de Ampliação da participação das Zonas Eleitorais na Elaboração do Planejamento integrado das Eleições 2020.

Busca-se, portanto, o aprimoramento do planejamento das eleições com o intuito de proporcionar à Administração os seguintes benefícios:

- a) viabilizar a sistematização da rotina de trabalho;
- b) facilitar a tomada de decisões;
- c) facilitar a alocação de recursos;
- d) facilitar o gerenciamento e o acompanhamento do processo eleitoral;
- e) viabilizar o controle efetivo do Pleito Eleitoral;
- f) facilitar a execução das atividades desenvolvidas pelos colaboradores desta Justiça Especializada.



O alinhamento estratégico (Res. TRE/AP nº 469/2015) foi observado no tocante aos objetivos estratégicos determinados para o período de 2016 a 2021 que impactaram diretamente a elaboração deste trabalho: (1) Garantia dos direitos da Cidadania e o (2) Fortalecimento da Segurança e da Transparência do Processo Eleitoral.

A atuação planejada é condição básica para se atender ao princípio de eficiência que norteia a Administração (artigo 37, caput, da Constituição Federal).

Com o intuito de atender essa orientação, o setor público, no âmbito do Judiciário, iniciou o desenvolvimento de uma gestão flexível e eficiente. O objetivo é se adequar ao mundo moderno, que requer das organizações uma atitude pró-ativa. Nesse intuito, na última eleição iniciou-se uma caminhada rumo ao aprimoramento da gestão do Pleito Eleitoral.

Assim, ao incentivar a implantação do planejamento integrado (SEDE/ZONA), busca-se quebrar paradigmas e acompanhar os novos direcionadores rumo à melhoria contínua. Há de ressaltar, contudo, que mesmo direcionado por esse novo modelo de gestão, vários são os desafios a serem enfrentados para se alcançar os resultados pretendidos. O objetivo só será alcançado se houver o engajamento de

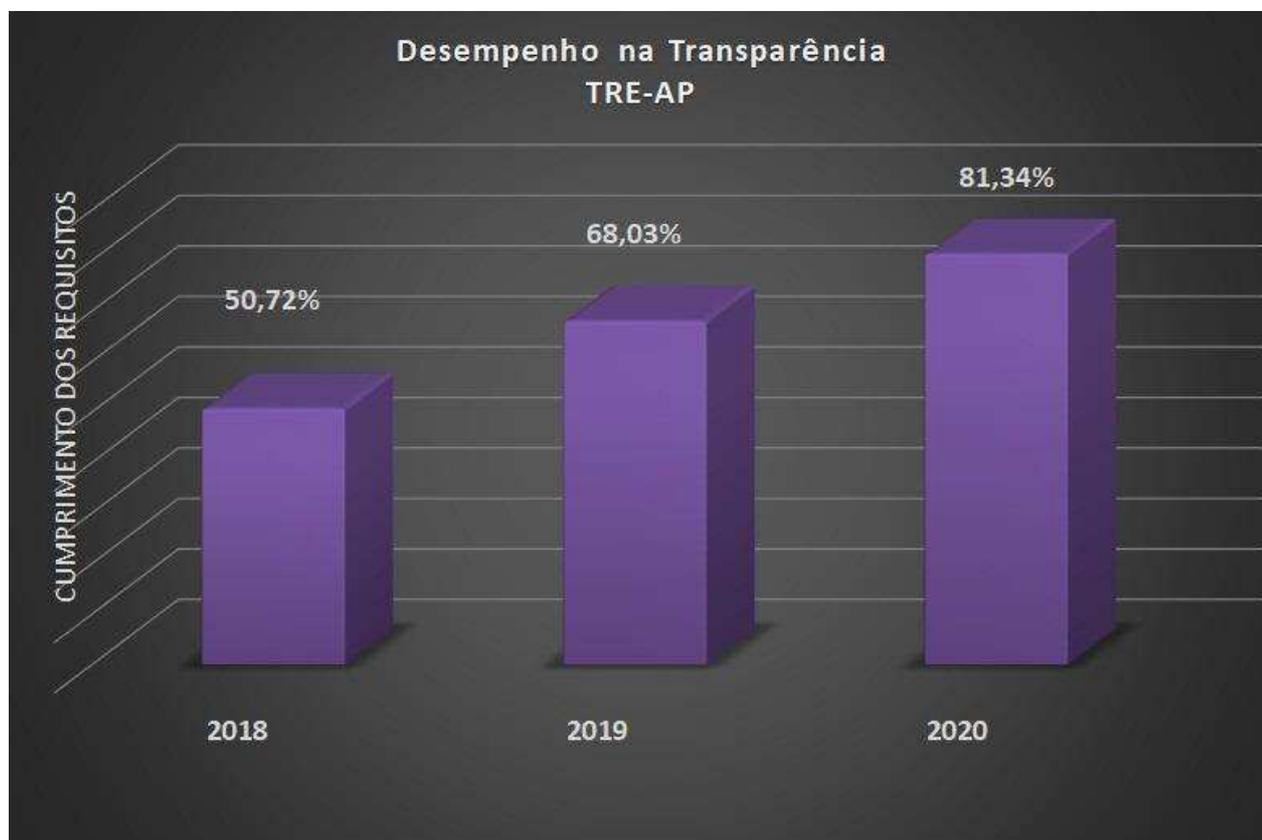
todos na execução e o comprometimento dos gestores com o monitoramento e a avaliação constante das ações previstas.

Fato é que, mesmo com todos os percalços ocorridos em 2020, pandemia, apagão e adiamento das eleições em Macapá, diante do planejamento realizado e das inovações de apoio administrativo implementadas, as eleições foram consideradas das mais tranquilas já ocorridas no nosso estado, segundo avaliação dos Chefes de Cartório das Zonas Eleitorais.

## Transparência

O Ranking da transparência, instituído pela Resolução CNJ n. 260/2018, é realizado anualmente e busca valorizar os tribunais e conselhos que mais se destacam no fornecimento de informação de forma clara e organizada.

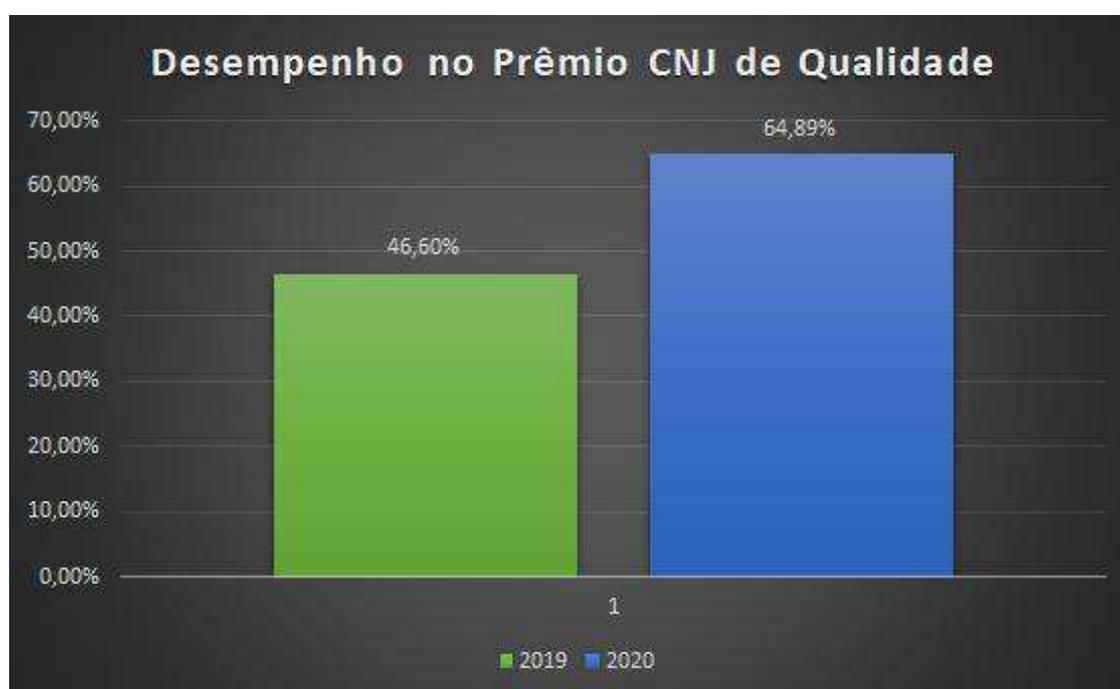
Abaixo mostramos a evolução deste TRE nos últimos anos.



## Selo Justiça em Números

O Prêmio CNJ de Qualidade foi criado em 2019, em substituição ao antigo Selo Justiça em Números, implementado desde 2013. Os critérios foram aperfeiçoados e vários itens foram incluídos, especialmente os relacionados à produtividade e melhoria da qualidade de prestação jurisdicional.

Abaixo tabela contendo a evolução no biênio.



# Estatística Processual

## Sistema ATENA\*

Produtividade de 08 de março de 2019 a 19 de fevereiro de 2021

CSV JSON ODS Imprimir

**PROCESSOS NOVOS**

6954 processos no 1º Grau PJe.  
14536 processos no 1º Grau SADP.  
475 processos no 2º Grau PJe.  
720 processos no 2º Grau SADP.  
**22685 processos no total.**

**PROCESSOS BAIXADOS**

3563 processos no 1º Grau PJe.  
41 processos no 1º Grau SADP.  
877 processos no 2º Grau PJe.  
48 processos no 2º Grau SADP.  
**4529 processos no total.**

**SENTENÇAS**

3424 sentenças no 1º Grau PJe.  
672 sentenças no 1º Grau SADP.  
241 sentenças no 2º Grau PJe.  
59 sentenças no 2º Grau SADP.  
**4396 sentenças no total.**

**DECISÕES**

1353 decisões no 1º Grau PJe.  
215 decisões no 1º Grau SADP.  
327 decisões no 2º Grau PJe.  
7 decisões no 2º Grau SADP.  
**1902 decisões no total.**

**DESPACHOS**

3320 despachos no 1º Grau PJe.  
1001 despachos no 1º Grau SADP.  
2382 despachos no 2º Grau PJe.  
127 despachos no 2º Grau SADP.  
**6830 despachos no total.**

**ATOS CUMPRIDOS**

129427 atos no 1º Grau PJe.  
16505 atos no 1º Grau SADP.  
36181 atos no 2º Grau PJe.  
2610 atos no 2º Grau SADP.  
**184723 atos no total.**

Processos novos

Serventia	Órgão julgador	Processo	Data	Classe sigla	Classe descrição
Não foi possível retornar os registros devido ao longo intervalo selecionado.					

Metas 2019

**META 1**

**375,52%**

Julgar mais processos que os distribuídos.  
Julgar quantidade maior de processos de conhecimento do que os distribuídos no ano corrente.

**META 2**

**91,15%**

Julgar processos mais antigos.  
Identificar e julgar, até 31/12/2019, pelo menos, 90% dos processos distribuídos até 31/12/2017.

**META 4 - ELEIÇÕES 2016**

**52,01%**

Priorizar o julgamento dos processos relativos a crimes contra a administração pública, à improbidade administrativa e aos ilícitos eleitorais.

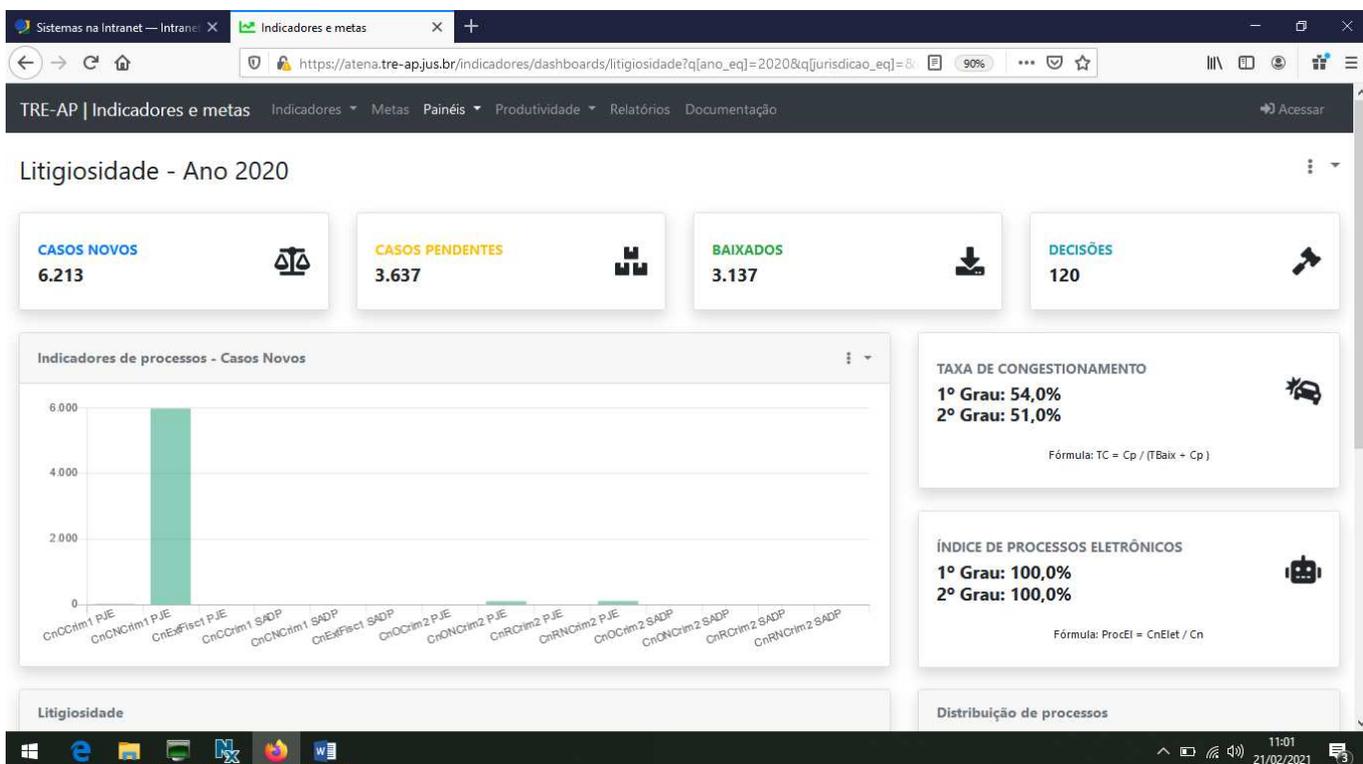
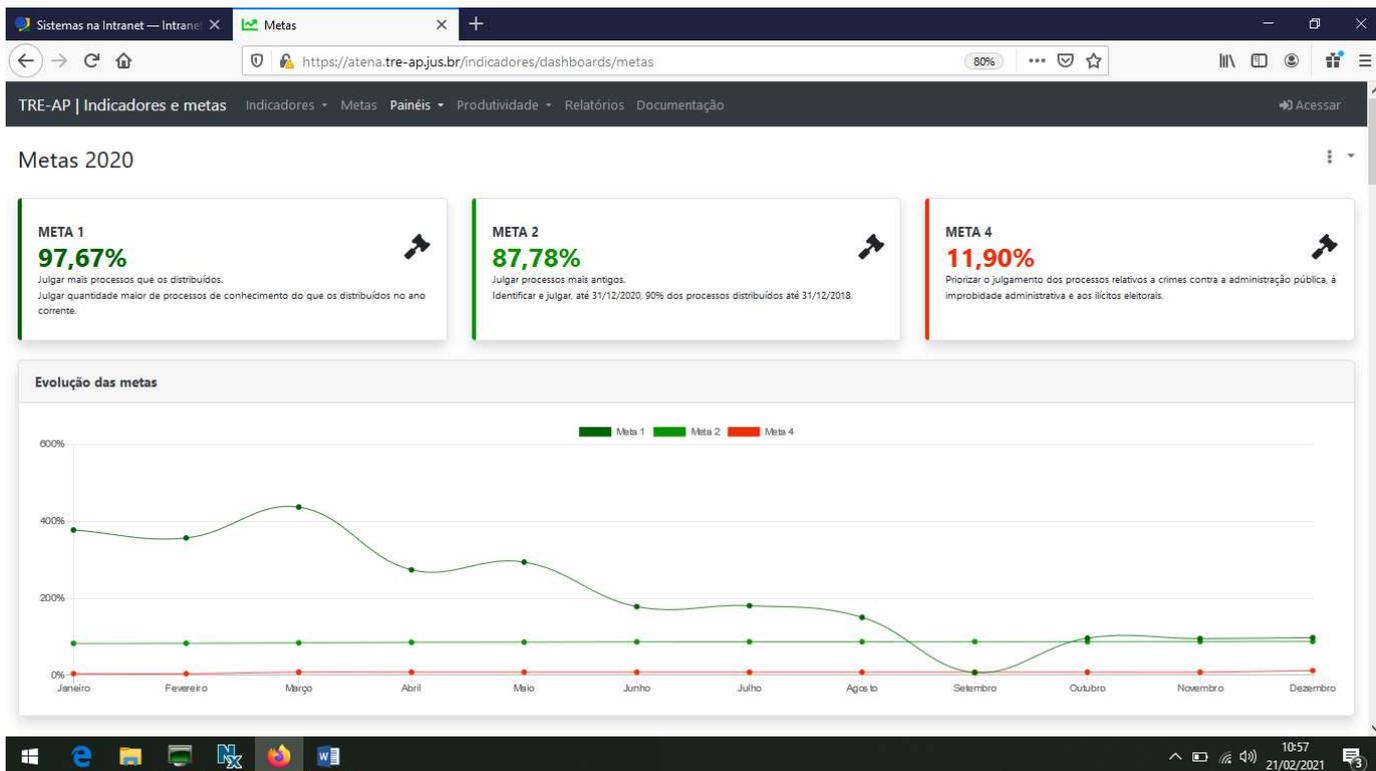
**META 4 - ELEITOS NAS ELEIÇÕES 2018**

**28,83%**

Priorizar o julgamento dos processos relativos a crimes contra a administração pública, à improbidade administrativa e aos ilícitos eleitorais.

Evolução das metas

Meta	Descrição	Porcentagem
META 1	Julgar mais processos que os distribuídos.	375,52%
META 2	Julgar processos mais antigos.	91,15%
META 4 - ELEIÇÕES 2016	Priorizar o julgamento dos processos relativos a crimes contra a administração pública, à improbidade administrativa e aos ilícitos eleitorais.	52,01%
META 4 - ELEITOS NAS ELEIÇÕES 2018	Priorizar o julgamento dos processos relativos a crimes contra a administração pública, à improbidade administrativa e aos ilícitos eleitorais.	28,83%



\*dados extraídos em 21/02/2021 às 10h51

## PROCESSOS ELEITORAIS



tabelas detalhadas

Quantitativo de processos autuados

**6.289**

Relação de processos

Tramitando (98,68%)

**6.206**

Relação de processos

Baixados (1,32%)

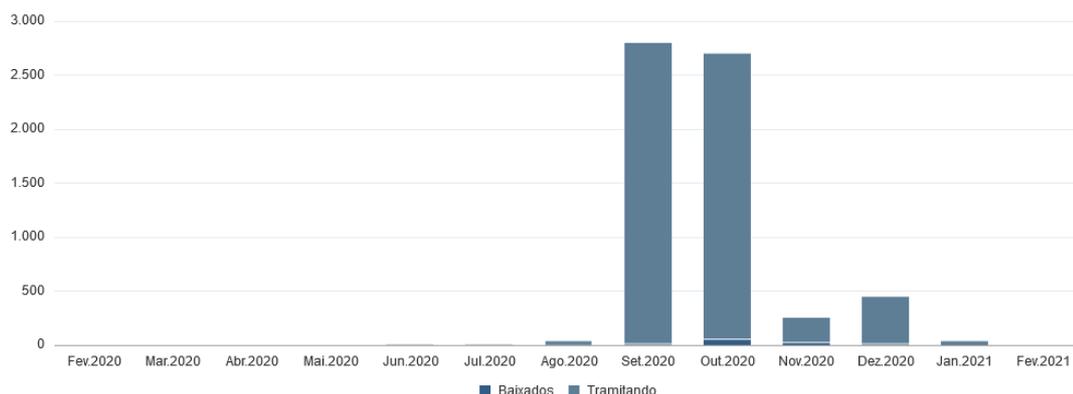
**83**

Relação de processos

## EVOLUÇÃO DE PROCESSOS MENSALMENTE



tabelas detalhadas



## INDICADORES



Conclusos (24,77%)

**1.558**

Relação de processos

Em pauta (0,00%)

**0**

Relação de processos

Remessa ao TSE (0,00...)

**0**

Relação de processos

Sobrestados (5,72%)

**360**

Relação de processos

Com pedido de vista (0,00%)

**0**

Relação de processos

Carga/Vista MPE (0,29%)

**18**

Relação de processos

Tempo médio de tramitação

**123,43 dia(s)**

## TEMA



tabelas detalhadas

Registro de candidatura	2.908
Prestação de contas eleitorais	2.763
Outros	511
Propaganda eleitoral	85
Abuso de poder (AJE)	17
Prestação de contas	3
Requerimento de regularização da omissão da prestação de contas eleitorais	2

## CLASSE JUDICIAL



tabelas detalhadas

REGISTRO DE CANDIDATURA	2.838
PRESTAÇÃO DE CONTAS ELEITORAIS	2.763
REPRESENTAÇÃO	160
RECURSO ELEITORAL	107
NOTÍCIA DE IRREGULARIDADE EM PROPAGANDA ELEITORAL	106
PETIÇÃO CÍVEL	89
DIREITO DE RESPOSTA	39
AÇÃO DE INVESTIGAÇÃO JUDICIAL ELEITORAL	21
AUTO DE PRISÃO	18
AÇÃO DE IMPUGNAÇÃO DE MANDATO ELETIVO	13

## QUANTITATIVO E SITUAÇÃO DOS(AS) CANDIDATOS(AS)



tabelas detalhadas

Quantitativo de pedidos de registros de candidatura

**2.493**

Relação de candidatos(as)

Aptos(as) (94,02%)

**2.344**

Relação de candidatos(as)

Inaptos(as) (5,98%)

**149**

Relação de candidatos(as)

Cadastrados(as) (0,00%)

**0**

Relação de candidatos(as)

## Fatos relevantes

### Reuniões Estratégicas



<http://intranet.tre-ap.jus.br/noticias/bienio-2019-2021-uniao-fortalecimento-planejamento-e-engajamento-marcam-1a-reuniao-geral-do-tre>



<https://www.tre-ap.jus.br/imprensa/noticias-tre-ap/2020/Fevereiro/tre-ap-realiza-1a-reuniao-de-analise-da-estrategia-para-as-eleicoes-de-2020?SearchableText=elei%C3%A7%C3%B5es%202020>

## Projeto EU DECIDO



<https://www.tre-ap.jus.br/imprensa/noticias-tre-ap/2019/Dezembro/justica-eleitoral-do-amapa-lanca-o-projeto-eu-decido>

## Eleições 2020



<https://www.tre-ap.jus.br/imprensa/noticias-tre-ap/2020/Novembro/eleicoes-2020-tre-ap-confirma-novas-datas-para-o-pleito-em-macapa?SearchableText=elei%C3%A7%C3%B5es%202020>



<https://www.tre-ap.jus.br/imprensa/noticias-tre-ap/2020/Setembro/tre-ap-e-svs-reunem-se-para-debater-medidas-de-seguranca-para-as-eleicoes-2020?SearchableText=elei%C3%A7%C3%B5es%202020>



<https://www.tre-ap.jus.br/imprensa/noticias-tre-ap/2019/Dezembro/chefes-dos-cartorio-das-zonas-eleitorais-do-estado-participam-da-finalizacao-do-planejamento-integrado-para-eleicoes-2020?SearchableText=elei%C3%A7%C3%B5es%202020>



<https://www.tre-ap.jus.br/imprensa/noticias-tre-ap/2020/Setembro/tre-ap-realiza-reuniao-com-partidos-politicos-com-orientacoes-para-as-eleicoes-2020?SearchableText=elei%C3%A7%C3%B5es%202020>

**PROJETO: FIQUE POR DENTRO**

**TEMAS:**

- CONDUTAS VEDADAS (25/08/20)
- PROCESSO JUDICIAL ELETRÔNICO - PJE (27/08/20)
- CONVENÇÃO PARTIDÁRIA (02/09/20)
- REGISTRO DE CANDIDATURA (16/09/20)
- PROPAGANDA ELEITORAL (23/09/20)
- FINANÇAS ELEITORAIS (28/09/20)
- AUDIÊNCIA DE LACRE DAS UE (27/10/20)
- PRESTAÇÃO DE CONTAS (11/12/20)
- VOTAÇÃO PARALELA (A DEFINIR)

**EJE**  
Tribunal Judiciário Eleitoral do Amapá

**TRE-AP**

<https://www.tre-ap.jus.br/imprensa/noticias-tre-ap/2020/Agosto/fique-por-dentro-projeto-do-tre-ap-visa-prestar-informacoes-a-todos-os-atores-envolvidos-na-eleicoes-2020?SearchableText=elei%C3%A7%C3%B5es%202020>

**Projeto Política e Cidadania**  
**Capacitação visando às**  
**Eleições Municipais**  
**2020**

Data: 14 a 17/07  
 Hora: 09 à 12h  
 Inscrições: [www.tre-ap.jus.br](http://www.tre-ap.jus.br)

<https://www.tre-ap.jus.br/imprensa/noticias-tre-ap/2020/Julho/eleicoes-2020-projeto-politica-e-cidadania-prepara-membros-de-partidos-politicos-e-pretensos-candidatos-para-eleicoes-municipais?SearchableText=elei%C3%A7%C3%B5es%202020>

## Acessibilidade



<https://www.tre-ap.jus.br/imprensa/noticias-tre-ap/2019/Abril/eleicoes-2020-comissao-de-acessibilidade-da-justica-eleitoral-busca-eliminar-barreiras-na-votacao?SearchableText=elei%C3%A7%C3%B5es%202020>

## Comunicação



<https://www.tre-ap.jus.br/imprensa/noticias-tre-ap/2020/Fevereiro/tre-ap-realiza-1deg-edicao-do-cafe-com-a-imprensa?SearchableText=elei%C3%A7%C3%B5es%202020>



<https://www.tre-ap.jus.br/imprensa/noticias-tre-ap/2020/Dezembro/presidente-do-tse-defende-seguranca-do-processo-eleitoral-em-macapa-1>