

# RELATÓRIO

## DE RESULTADOS DA GESTÃO 2025



**11**

Reconhecimentos  
Nacionais



**3º Ano**

Consecutivo  
Selo Diamante



**-74%**

no Tempo Medio  
de Processos



### COMPOSIÇÃO DO TRIBUNAL PLENO BIÊNIO 2025-2027

#### **Presidente**

Desembargador Carmo Antônio de Souza

#### **Vice-Presidente e Corregedor Regional Eleitoral**

Desembargador Agostino Silvério Júnior

#### **Juízes e Juízas membros**

Juiz Federal Alex Lamy de Gouvêa

Juíza de Direito Keila Christine Banha Bastos Utzig

Juiz de Direito Normandes Antônio de Sousa

Jurista Paola Julien Oliveira dos Santos

#### **Procuradora Regional Eleitoral**

Procuradora Sarah Teresa Cavalcanti de Britto

### OUVIDORIA

#### **Ouvidora-Geral**

Jurista Paola Julien Oliveira dos Santos

#### **Ouvidora da Mulher**

Juíza de Direito Gelcinete da Rocha Lopes

### ESCOLA JUDICIÁRIA ELEITORAL

#### **Diretor**

Juiz de Direito Normandes Antônio de Sousa

#### **Vice-Diretor**

Juiz de Direito Alex Lamy de Gouvêa

### ESTRUTURA DE APOIO E GESTÃO

#### **Diretora-Geral**

Dilma Célia Pimenta

#### **MEMBROS SUBSTITUTOS**

Desembargador Mário Euzébio Mazurek

Desembargador Rommel Araújo de Oliveira

Juiz Federal Felipe Lira Handro

Juíza de Direito Gelcinete da Rocha Lopes

Juíza de Direito Aline Conceição Cardoso de Almeida Perez

Jurista Galliano Cei Neto

Jurista Orlando Souto Vasconcelos

Procurador Regional Substituto Milton Tiago Araújo de Souza Júnio



# SUMÁRIO

|                                              |           |
|----------------------------------------------|-----------|
| <b>1. APRESENTAÇÃO</b>                       | <b>4</b>  |
| <b>2. DESTAQUES DO EXERCÍCIO 2025</b>        | <b>5</b>  |
| <b>3. RECONHECIMENTOS NACIONAIS</b>          | <b>6</b>  |
| 3.1. Ranking da Transparência                | <b>7</b>  |
| 3.2. Prêmio CNJ de Qualidade                 | <b>8</b>  |
| 3.3. Selo Linguagem Simples                  | <b>9</b>  |
| 3.4. Prêmio Equidade Racial                  | <b>10</b> |
| 3.5. Prêmio Conexão Inova                    | <b>11</b> |
| 3.6. Prêmio Auditoria Geração de Valor       | <b>12</b> |
| 3.7. Selo Judiciário Inovador                | <b>13</b> |
| 3.8. Prêmio J.Ex de Inovação                 | <b>14</b> |
| 3.9. Selo Tribunal Amigo da Pessoa Idosa     | <b>15</b> |
| 3.10. Certificação ODS                       | <b>16</b> |
| 3.11. Selo de Qualidade Eleitoral (TSE)      | <b>17</b> |
| <b>4. PRESTAÇÃO JURISDICIONAL EM NÚMEROS</b> | <b>18</b> |
| <b>5. CONSIDERAÇÕES FINAIS</b>               | <b>19</b> |



# 1. APRESENTAÇÃO

Os resultados alcançados em 2025 demonstram aderência direta ao Plano de Gestão 2025-2027, especialmente aos pilares de **Governança, Inovação e Sustentabilidade**, bem como aos eixos transversais de inclusão e acessibilidade, responsabilidade social e prestação jurisdicional.

Ao longo do exercício, o Tribunal Regional Eleitoral do Amapá consolidou avanços em transparência, qualidade da gestão, inovação institucional, linguagem simples, inclusão, equidade, sustentabilidade e excelência eleitoral. Os reconhecimentos nacionais obtidos ao longo do ano reforçam a maturidade administrativa do TRE-AP e evidenciam o esforço coletivo de magistrados, servidores, colaboradores e estagiários.



## **Governança**

Gestão transparente e orientada por dados

## **Inovação**

Soluções tecnológicas para eficiência e cidadania

## **Sustentabilidade**

Decisões com foco ambiental e social





## 2. DESTAQUES DO EXERCÍCIO 2025

Um ano de consolidação do 1º ciclo da gestão, marcado por reconhecimentos expressivos em âmbito nacional.



**11**

reconhecimentos e  
certificações  
destacados



**3**

pilares estratégicos  
diretamente  
evidenciados



## 3. RECONHECIMENTOS NACIONAIS: EXCELÊNCIA E INOVAÇÃO EM 2025

Em 2025, o TRE-AP conquistou prêmios de prestígio que validam nosso compromisso com governança, inovação, inclusão e sustentabilidade. Estes reconhecimentos nacionais destacam nossa liderança e excelência no cenário judiciário brasileiro.



### Governança e Transparência

#### Ranking da Transparência

7ª colocação nacional e 98,42%



### Governança e Desempenho

#### Prêmio CNJ de Qualidade

Selo Diamante pelo 3º ano consecutivo



### Acessibilidade e Cidadania

#### Selo Linguagem Simples

Reconhecimento pelo 2º ano consecutivo



### Inclusão e Responsabilidade Social

#### Prêmio Equidade Racial

1º lugar na categoria Desempenho



### Inovação e Acessibilidade

#### Prêmio Conexão Inova

1º lugar na votação popular



### Inovação e Controle

#### Prêmio Auditoria Geração de Valor de Valor

Vencedor no eixo Inovação Tecnológica



### Inovação Institucional

#### Selo Judiciário Inovador

Reconhecimento nacional ao Nativa IA



### Inovação Colaborativa

#### Prêmio J.Ex de Inovação

1º lugar na categoria Laboratórios



### Inclusão e Atendimento

#### Selo Tribunal Amigo da Pessoa Idosa

Conquista inédita para o TRE-AP



### Sustentabilidade

#### Certificação ODS

Selo Ouro 2025



### Excelência Eleitoral

#### Selo de Qualidade Eleitoral (TSE)

Selo Ouro e Menção Honrosa



## 3.1. RANKING DA TRANSPARÊNCIA



Em atenção ao princípio da publicidade e ao dever de transparência ativa, o TRE-AP manteve, em 2025, elevado padrão de divulgação de informações institucionais, em conformidade com os normativos que regulamentam o acesso à informação no âmbito do Poder Judiciário.

No exercício, o Tribunal alcançou:



**83 de 84**  
Itens cumpridos na avaliação

O resultado evidencia a maturidade das rotinas de governança da informação e reforça o compromisso institucional com a clareza, a padronização e a tempestividade da prestação de contas à sociedade.

Esse desempenho decorre da atuação integrada das unidades responsáveis pela publicação e monitoramento do conteúdo institucional, com destaque para a Assessoria de Planejamento, Gestão, Inovação e Sustentabilidade (ASPLAN), em alinhamento com as diretrizes da Alta Administração e das instâncias internas de governança.



## RELATÓRIO DE RESULTADOS DA GESTÃO

### 1º Ciclo do Plano de Gestão 2025-2027



**Selo diamante**  
3º ano consecutivo



**1.257 pontos**  
Pontuação total obtida

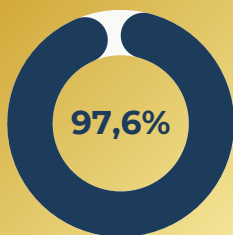


**97,7%**  
Aproveitamento geral

## 3.2. PRÊMIO CNJ DE QUALIDADE

O Prêmio CNJ de Qualidade reconhece os tribunais que investem na excelência da produção, da gestão, da organização e da disseminação de informações administrativas e processuais. Em 2025, **o TRE-AP conquistou, pelo terceiro ano consecutivo, o Selo Diamante**, reafirmando sua posição entre os tribunais mais bem avaliados do país.

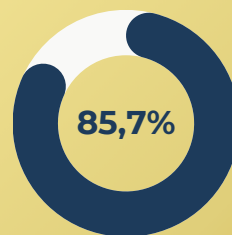
A premiação considerou critérios distribuídos em quatro eixos temáticos — **Governança, Produtividade, Transparência e Dados e Tecnologia**.



**Eixo Governança**



**Eixo  
Produtividade**



**Eixo  
Transparência**



**Eixo Dados e  
Tecnologia**

O resultado obtido demonstra a consistência das práticas institucionais e o comprometimento do Tribunal com a melhoria contínua da prestação jurisdicional e dos serviços prestados à sociedade amapaense.





### 3.3. SELO LINGUAGEM SIMPLES



#### **Comunicação clara, acessível e centrada no cidadão**

*Reconhecimento concedido pelo CNJ pelo segundo ano consecutivo.*



O TRE-AP conquistou novamente o Selo Linguagem Simples, certificação que reconhece a adoção de práticas de comunicação mais claras, objetivas e compreensíveis para a população.

O resultado demonstra o compromisso institucional com a aproximação entre a Justiça Eleitoral e o cidadão, reduzindo barreiras de linguagem e ampliando o acesso às informações por públicos diversos, inclusive pessoas com deficiência, idosos e eleitores com menor familiaridade com a linguagem jurídica.





## 3.4. PRÊMIO EQUIDADE RACIAL



2º PRÊMIO  
DE EQUIDADE RACIAL



**Promoção da igualdade racial  
e enfrentamento ao racismo  
institucional**

*Primeiro lugar na categoria  
Desempenho do Prêmio  
Equidade Racial do Poder  
Judiciário.*

Pelo segundo ano consecutivo, o TRE-AP foi reconhecido pelo Conselho Nacional de Justiça com a primeira colocação na categoria Desempenho do Prêmio Equidade Racial, o que evidencia a consistência das ações voltadas à inclusão e à valorização da diversidade racial.

A premiação confirma o papel do Tribunal como referência em boas práticas de equidade, fortalecendo iniciativas estruturadas de combate ao racismo e de promoção de representatividade no ambiente institucional.





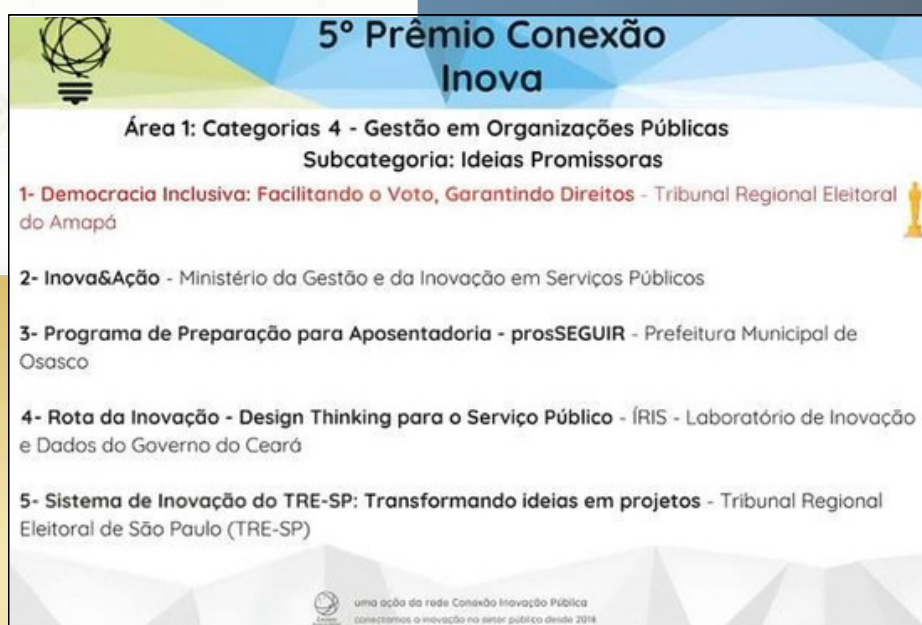


## 3.5. PRÊMIO DE INOVAÇÃO - REDE CONEXÃO INOVAÇÃO PÚBLICA



### Inovação com foco em acessibilidade eleitoral

*Primeiro lugar na votação popular e destaque nacional com o projeto Democracia Inclusiva.*



O TRE-AP conquistou o primeiro lugar na votação popular e o segundo lugar na avaliação do júri técnico no 5º Prêmio Conexão Inova, com o projeto **"Democracia Inclusiva: Facilitando o Voto, Garantindo Direitos"**.

A iniciativa reforça o compromisso da gestão com soluções criativas voltadas ao acesso universal ao processo eleitoral, demonstrando que inovação e cidadania podem caminhar de forma integrada.



### CONTROLE INTERNO APOIADO POR INTELIGÊNCIA ARTIFICIAL

*Projeto Agente de Auditoria vencedor no eixo Inovação Tecnológica e Ferramentas Digitais.*

## 3.6. PRÊMIO AUDITORIA GERAÇÃO DE VALOR



O Tribunal foi vencedor do **Prêmio Auditoria de Geração de Valor com o projeto Agente de Auditoria**, desenvolvido em parceria com os TREs do Acre e de Goiás.

A solução utiliza inteligência artificial para apoiar a elaboração de relatórios e planos de ação, promovendo padronização, ganho de tempo, segurança das rotinas de controle e maior foco estratégico das atividades de auditoria.

A iniciativa reforça o compromisso da gestão com soluções criativas voltadas ao acesso universal ao processo eleitoral, demonstrando que inovação e cidadania podem caminhar de forma integrada.



## 3.7. SELO JUDICIÁRIO INOVADOR



2º PRÊMIO  
DE EQUIDADE RACIAL



**Reconhecimento nacional ao  
ecossistema Nativa IA**

*Honraria do CNJ pela  
aplicação de tecnologia e  
eficiência administrativa.*

O TRE-AP conquistou o **Selo Judiciário Inovador** com o desenvolvimento do *Nativa IA*, ecossistema digital modular de agentes inteligentes voltado à automação de rotinas, integração de sistemas e apoio à tomada de decisão baseada em dados.

Construído de forma colaborativa, o projeto reafirma a diretriz do Plano de Gestão de ampliar o uso de inteligência artificial e de soluções digitais em benefício da eficiência institucional e da prestação de serviços à sociedade.







## 3.8. PRÊMIO J.EX DE INOVAÇÃO - CATEGORIA LABORATÓRIOS



### NOTÍCIA ELEITORAL

**TRE Amapá conquista 1º lugar no Prêmio de Inovação J.Ex 2025 com o Projeto Nativa IA**



Tribunal Regional  
Eleitoral do Amapá

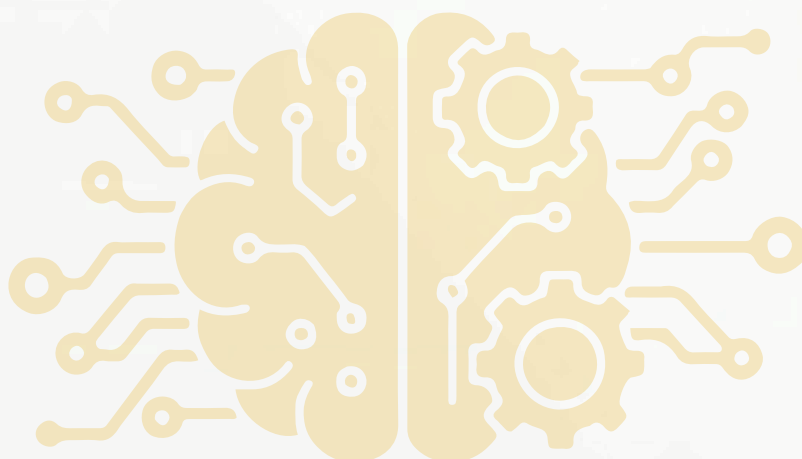


**Primeiro lugar entre 603 projetos inscritos**

*Nativa IA em destaque nacional no ecossistema de inovação da Justiça.*

Na 6ª edição do Prêmio de Inovação J.Ex - 2025, o TRE-AP alcançou o primeiro lugar na categoria Laboratórios de Inovação com o projeto Nativa IA - Ecossistema Colaborativo de Inteligência Artificial.

O reconhecimento consolida a capacidade do Tribunal de liderar iniciativas colaborativas de alto impacto, articulando instituições parceiras e transformando inovação em resultados concretos para a administração pública.







### 3.9. RECONHECIMENTO INÉDITO VOLTADO AO ATENDIMENTO PRIORITÁRIO



#### Reconhecimento inédito voltado ao atendimento prioritário

*Primeira conquista do TRE-AP  
nessa certificação concedida  
pelo CNJ.*



O Tribunal recebeu, pela primeira vez, o **Selo Tribunal Amigo da Pessoa Idosa**, honraria que reconhece instituições comprometidas com a prioridade de atendimento e com a promoção dos direitos desse público.

A conquista reforça o alinhamento do TRE-AP a uma atuação mais inclusiva, humanizada e sensível às necessidades da população idosa, fortalecendo a cultura institucional de respeito e cuidado.





## 3.10. SELO OURO - CERTIFICAÇÃO ODS



### Sustentabilidade incorporada à gestão institucional

*Certificação Ouro conquistada no Programa de Certificação ODS 2025.*



Na Conferência Nacional pelo ODS 2025, realizada em Osasco/SP, o TRE-AP alcançou **a Certificação Ouro**, reconhecimento que atesta a **aderência de projetos e processos institucionais aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável da Agenda 2030 da ONU**.

O resultado evidencia a consolidação da sustentabilidade como eixo estruturante da gestão, com geração de valor ambiental, social e institucional.



## **3.11. SELO OURO E MENÇÃO HONROSA - SELO DE QUALIDADE ELEITORAL**



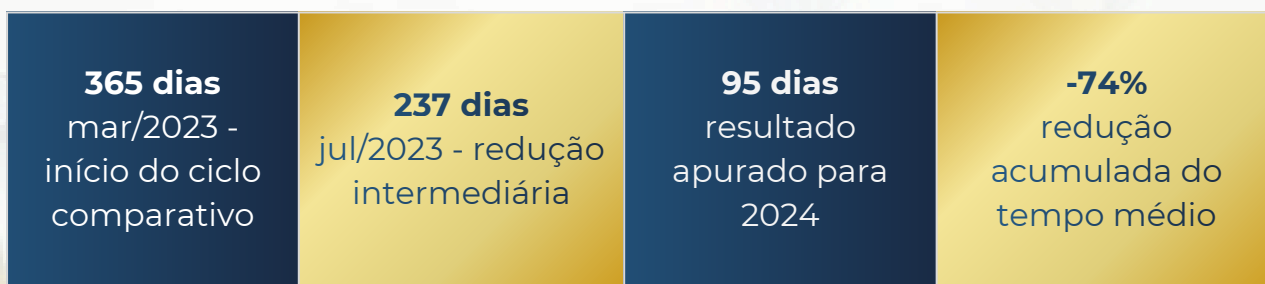
O TRE-AP recebeu o Selo Ouro na premiação promovida pelo Tribunal Superior Eleitoral, voltada ao reconhecimento de boas práticas e padrões de excelência entre os tribunais eleitorais do país.

Além da certificação Ouro, a Justiça Eleitoral amapaense também foi agraciada com Menção Honrosa, evidenciando a qualidade das iniciativas desenvolvidas no estado e a capacidade institucional de transformar projetos em resultados de alcance nacional.

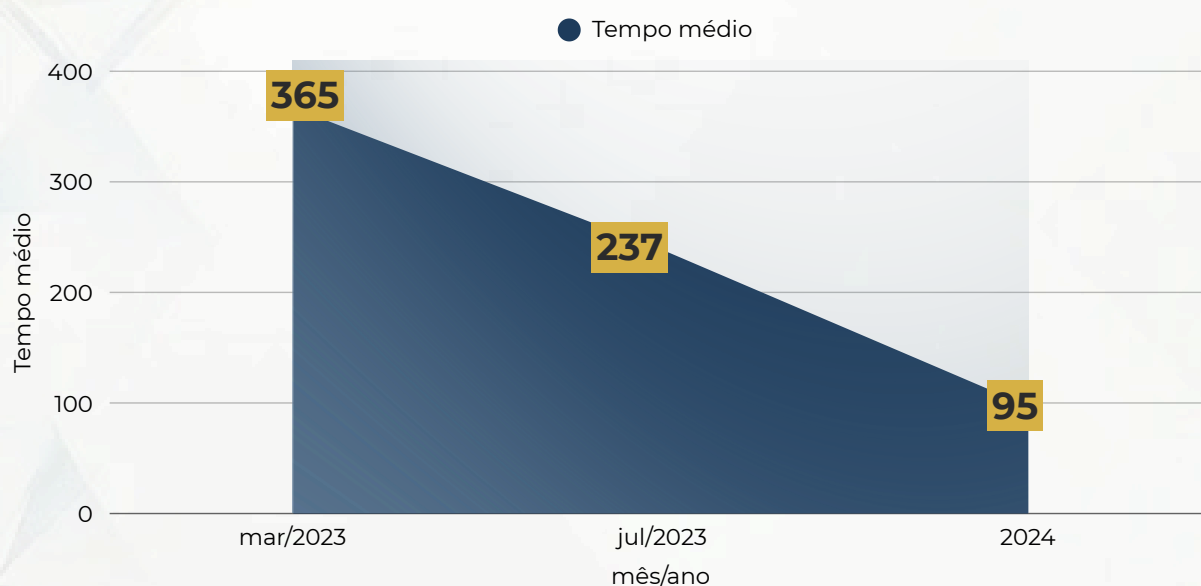


## 4. PRESTAÇÃO JURISDICIONAL EM NÚMEROS

No campo da produtividade jurisdicional, os indicadores divulgados pelo Conselho Nacional de Justiça ao longo do ciclo evidenciam evolução consistente do tempo médio dos processos pendentes líquidos no TRE-AP. A trajetória abaixo demonstra a redução progressiva do indicador e reforça o compromisso institucional com a celeridade, o controle do acervo e a melhoria contínua da entrega jurisdicional.



Evolução do tempo médio dos processos pendentes líquidos







## 5. CONSIDERAÇÕES FINAIS

O presente Relatório de Resultados da Gestão 2025 do Tribunal Regional Eleitoral do Amapá tem por finalidade apresentar, de forma objetiva, organizada e transparente, as principais ações desenvolvidas, os resultados alcançados e os avanços institucionais consolidados ao longo do exercício.

O documento foi elaborado em consonância com as diretrizes estabelecidas no Plano de Gestão 2025–2027, especialmente no que se refere **aos pilares de Governança, Inovação e Sustentabilidade**, bem como aos eixos transversais de Inclusão e Acessibilidade, Responsabilidade Social e Prestação Jurisdicional e Celeridade. Nesse sentido, o relatório evidencia a correspondência entre o planejamento institucional e as entregas efetivamente realizadas no período, demonstrando o compromisso da Administração com a geração de valor público e com o aperfeiçoamento contínuo da Justiça Eleitoral.

Ao reunir informações sobre premiações, certificações, indicadores de desempenho, iniciativas estratégicas e resultados institucionais, este relatório busca não apenas registrar as realizações da gestão, mas também fortalecer a cultura de transparência, prestação de contas e memória institucional. Trata-se, portanto, de instrumento de acompanhamento, avaliação e divulgação das ações que contribuíram para o fortalecimento do TRE-AP no cenário local e nacional.



### **Planejamento e execução**

Planejamento e Execução  
Alinhamento estratégico entre diretrizes e entregas concretas.



### **Governança, Inovação e Sustentabilidade**

Pilares que sustentam a modernização da gestão.



### **Inclusão e Acessibilidade**

Compromisso com uma justiça acessível a todos.



### **Transparência e Prestação de Contas**

Fortalecimento da memória institucional e confiança social.

Os resultados aqui apresentados **refletem o esforço conjunto de magistrados, servidores, servidoras, colaboradores, estagiários e parceiros institucionais**, cuja atuação comprometida tornou possível a consolidação de importantes avanços em benefício da cidadania, da eficiência administrativa e da excelência dos serviços prestados à sociedade amapaense.



Assim, este relatório representa não apenas um registro das entregas do exercício de 2025, mas também a reafirmação do compromisso institucional do Tribunal Regional Eleitoral do Amapá com uma gestão moderna, eficiente, acessível, inovadora e orientada pelo interesse público

A redução do tempo médio dos processos pendentes líquidos traduz o fortalecimento da governança judiciária, a padronização de fluxos de trabalho e a adoção de mecanismos de acompanhamento capazes de elevar a efetividade da prestação jurisdicional. Trata-se de resultado compatível com o eixo do Plano de Gestão voltado à prestação jurisdicional e celeridade.



**Síntese final:** os resultados de 2025 confirmam a coerência entre planejamento e execução, com entregas concretas em governança, inovação, sustentabilidade, inclusão e qualidade da prestação jurisdicional. O conjunto de premiações e certificações alcançadas pelo TRE-AP fortalece a identidade institucional da Justiça Eleitoral amapaense e amplia sua credibilidade perante a sociedade.





[www.tre-ap.jus.br](http://www.tre-ap.jus.br)