



TRIBUNAL REGIONAL ELEITORAL DO AMAPÁ
Secretaria de Tecnologia da Informação

PLANO ANUAL DE CAPACITAÇÃO

STI - 2025

Janeiro/2025

Emanoel Dos Santos Flexa
Secretário de Tecnologia da Informação

COMITÊ DE GESTÃO DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO
(Portarias TRE-AP 71/2016 e 241/2018)

HISTÓRICO DE ALTERAÇÕES

Data	Versão	Descrição	Autor
01/2025	1.0	Criação do Documento	Renan Coutinho Diniz
02/2025	1.1	Atualização dos cursos e finalização do plano.	Renan Coutinho Diniz
05/2025	2.0	Ajuste dos cursos e quantitativos	Renan Coutinho Diniz
12/2025	2.1	Ajuste dos cursos e quantitativos	Renan Coutinho Diniz

1. APRESENTAÇÃO

O Plano Anual de Capacitação 2025 (PAC 2025) da Secretaria de Tecnologia da Informação – STI – é elaborado com base no mapeamento de competências das unidades vinculadas à STI, realizado por meio do programa de gestão por competência conduzido pela Secretaria de Gestão de Pessoas (SGP). Esse mapeamento identificou as principais carências e necessidades de capacitação, alinhadas aos objetivos estratégicos estabelecidos no Planejamento Estratégico Institucional do TRE (PEI), no Plano Estratégico de Tecnologia da Informação e Comunicação (PETIC) e no Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação 2021-2026 (PDTIC), além de atender a recomendações e normativos do TRE-AP, Conselho Nacional de Justiça (CNJ) e Tribunal de Contas da União (TCU) aplicáveis à área de Tecnologia da Informação (TI).

Os valores previstos para investimento nos cursos elencados neste PAC estão em consonância com a previsão orçamentária para capacitação da área de TIC no exercício financeiro de 2025, garantindo a eficiência e a efetividade dos recursos alocados.

Além de contribuir para o cumprimento de objetivos estratégicos e metas institucionais, a STI reforça seu compromisso com a determinação do CNJ, em especial ao Art. 27 da Resolução CNJ nº 370/2021, que estabelece:

Art. 27. Deverá ser elaborado, implantado e divulgado o **Plano Anual de Capacitações de TIC** para desenvolver as competências gerenciais e técnicas necessárias à operacionalização da governança, gestão e atualização tecnológica, utilizando as ferramentas de capacitação disponíveis, inclusive o uso de Plataformas de Educação à Distância (EaD) do CNJ, por meio do Centro de Formação e Aperfeiçoamento de Servidores do Poder Judiciário (CEAJud/CNJ).

§ 1º A área de TIC será responsável pelo acompanhamento e desenvolvimento das lacunas de competências identificadas nos servidores de TIC, alinhado com a gestão por competências institucional.

§ 2º O Plano de Capacitação de TIC deverá ser publicado e atualizado periodicamente pelos órgãos do Poder Judiciário no Repositório Nacional.

2. OBJETIVOS

O **Plano Anual de Capacitação 2025 (PAC 2025)** da Secretaria de Tecnologia da Informação (STI) tem como objetivo principal nortear as ações de capacitação necessárias para alcançar as metas estabelecidas no Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação 2021-2026 (PDTIC), promovendo uma evolução contínua nas áreas de tecnologia da informação e comunicação (TIC). Além disso, o PAC 2025 busca:

- **Reduzir lacunas de competências (GAP's):** Identificar e sanar as diferenças entre as competências exigidas pelas unidades da STI e os conhecimentos efetivos dos servidores, por meio de capacitações específicas e alinhadas às necessidades mapeadas.
- **Promover a atualização e reciclagem de conhecimentos:** Garantir que os servidores da STI estejam atualizados com as melhores práticas, ferramentas e tecnologias emergentes, fortalecendo a capacidade técnica e operacional da área de TIC.
- **Fomentar a inovação e a excelência em TI:** Estimular a adoção de soluções inovadoras e a melhoria contínua dos processos de TI, alinhadas aos objetivos estratégicos do TRE-AP e às demandas do Poder Judiciário.

Considerando estes objetivos, a gestão observou a necessidade de **priorizar capacitações referentes aos seguintes temas:**

- **Inteligência Artificial (IA):** Capacitar os servidores para o uso e desenvolvimento de soluções baseadas em IA, promovendo a automação de processos e a análise avançada de dados, visando aumentar a eficiência e a inovação dentro da STI.
- **Infraestrutura em Nuvem:** Focar na capacitação para a gestão e operação de ambientes de nuvem, garantindo que os servidores estejam aptos a utilizar a plataforma Azure. A prioridade é assegurar a escalabilidade, flexibilidade e segurança dos serviços de TI, alinhando-se às melhores práticas de infraestrutura em nuvem.
- **Segurança da Informação:** Reforçar a capacitação em segurança da informação, abordando temas como cibersegurança, proteção de dados e conformidade com regulamentações. O objetivo é preparar os servidores para identificar, prevenir e responder a ameaças cibernéticas, garantindo a integridade e a confidencialidade das informações do TRE-AP.

3. EXECUÇÃO DO PAC 2024

A tabela a seguir contém a lista de cursos **planejados em 2024** e indicação de quais deles foram efetivamente realizados:

DESCRIÇÃO	SERVIDOR	PA SEI	SITUAÇÃO
Assinatura anual da Plataforma Alura	Jimmy Almendra Macedo	0001889-18.2024.6.03.8000	Realizado

	Aline Zavarize Olios		
	Urivino Bandeira Ribeiro Junior		
DataScience	Emanoel dos Santos Flexa	0002018- 23.2024.6.03.8000	Realizado
IA Max	Emanoel dos Santos Flexa	0002459- 04.2024.6.03.8000	Realizado
	Éden Monteiro da Paixão		
ISTM - Fundamentos em Gestão de Serviços de TI	Aline Zavarize Olios	0002502- 38.2024.6.03.8000	Realizado
	Adson Arantes do Nascimento Ramos		
CCSE- Certified Cloud Security Engineer (CCSE)	Aline Zavarize Olios	0002438- 28.2024.6.03.8000	Realizado

Considerando o indicador relacionado ao PAC, alcançou-se o resultado de 100% em 2024, quando a meta planejada era de 80%.

Dessa forma, todos os cursos planejados foram executados com sucesso, evidenciando o comprometimento da STI com a implementação eficaz das estratégias traçadas e a consistência na execução do plano de capacitação.

4. METODOLOGIA

As capacitações serão realizadas por meio de:

- **Cursos online:** Utilização de plataformas de e-learning para cursos à distância.
- **Treinamentos Práticos:** Sessões hands-on para aplicação prática dos conhecimentos adquiridos.

5. CURSOS PREVISTOS PARA O PAC 2025

Considerando os objetivos do Plano Anual de Capacitação 2025 (PAC 2025) e as prioridades estabelecidas, especialmente nas áreas de segurança da informação, inteligência artificial e infraestrutura em nuvem, os cursos a serem realizados são os indicados na tabela abaixo. Esses cursos foram selecionados com base no relatório de GAP's, no mapeamento de competências e na Estratégia Nacional de Cibersegurança da Justiça Eleitoral, além das limitações orçamentárias da Secretaria.

DESCRIÇÃO	QTD	VALR UN	TOTAL
ACADI - Certified Incident Handler	2	R\$ 6.765,00	R\$ 13.530,00
CCSE - Certified Cloud Security Engineer	1	R\$ 10.080,00	R\$ 10.080,00
Banco de Dados Oracle	1	R\$ 5.472,00	R\$ 5.472,00
Formação Agentic AI Engineer 4.0	1	R\$ 3.790,00	R\$ 3.790,00
Formação Inteligência Artificial para o Direito 4.0	1	R\$ 3.440,00	R\$ 3.440,00
Assinatura Alura	1	R\$ 1.374,00	R\$ 1.374,00
		TOTAL ESTIMADO	R\$ 34.586,00

6. CONCLUSÃO

O Plano Anual de Capacitação 2025 (PAC 2025) da Secretaria de Tecnologia da Informação (STI) é um instrumento estratégico fundamental para o desenvolvimento contínuo das competências dos servidores, alinhado às metas estabelecidas no Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação 2021-2026 (PDTIC).

Ao priorizar áreas críticas como segurança da informação, inteligência artificial e infraestrutura em nuvem, o PAC 2025 busca não apenas reduzir lacunas de competências, mas também promover a inovação e a excelência em TI. Através de uma metodologia diversificada e um cronograma bem estruturado, o plano visa garantir que todos os servidores tenham acesso a capacitações relevantes e de alta qualidade.

A implementação bem-sucedida deste plano dependerá do comprometimento de todos os envolvidos, desde a coordenação geral até os participantes dos cursos. Com os recursos adequados e uma avaliação contínua dos resultados, o PAC 2025 tem o potencial de fortalecer significativamente a capacidade técnica e operacional da STI, contribuindo para o alcance dos objetivos estratégicos do TRE-AP e para a melhoria dos serviços prestados à sociedade.